

Sekolah Pasca Sarjana Universitas Nasional

# LAPORAN KINERJA PRODI DOKTOR ILMU POLITIK 2021/2022



## KATA PENGANTAR

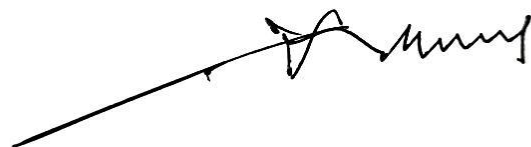
Puji syukur dipanjatkan kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah yang diberikan sehingga penulisan “*Laporan Kinerja Doktor Ilmu Politik, Sekolah Pasca Sarjana Universitas Nasional Tahun Akademik 2021-2022*” ini dapat diselesaikan dengan baik. Laporan ini merupakan salah satu upaya pelaksanaan tata pamong yang akuntabel dan transparan. Laporan disampaikan kepada Sekolah Pasca Sarjana, Rektor dan dipublikasikan melalui *website* Sekolah Pasca Sarjana sebagai bentuk akuntabilitas dan transparansi.

Tahun akademik 2021-2022 merupakan tahun kedua pandemi Covid-19 yang berpengaruh sangat besar terhadap segala aktivitas masyarakat global, termasuk di bidang pendidikan. Menyikapinya, Pimpinan UNAS telah menetapkan penyelenggaraan kuliah secara online dengan membuka topik diskusi di web kuliah, kemudian diperkaya dengan tatap muka melalui beberapa aplikasi, seperti *Zoom* dan *Google Meet*. Terlepas dari kondisi tersebut, pandemi Covid-19 juga memberi efek yang positif, yaitu meningkat pesatnya pemanfaatan berbagai aplikasi pembelajaran. Berbagai program kerja Sekolah Pasca Sarjana lainnya pun tetap dapat dilaksanakan dengan baik secara *hybrid* dengan memperhatikan protokol kesehatan secara ketat.

Laporan Prodi Doktor Ilmu Politik ini diharapkan mampu menjadi bahan evaluasi dan tindak lanjut bagi pimpinan Sekolah Pasca Sarjana agar dapat mencapai target dan sasaran yang telah ditetapkan dan untuk meningkatkan kinerja Direktur Sekolah Pasca Sarjana beserta jajarannya secara umum di tahun-tahun mendatang.

Kaprodi menyadari bahwa masih terdapat kekurangan dalam penyelenggaraan kegiatan Tridarma Perguruan Tinggi oleh Doktor Ilmu Politik Sekolah Pasca Sarjana UNAS maupun pelaporannya. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun diharapkan demi perbaikan di masa mendatang. Semoga laporan ini memberikan manfaat bagi pihak yang berkepentingan dan memberikan kontribusi dan kemajuan di masa mendatang.

Jakarta, 23 September 2022  
Kepala Program Studi



**Dr. TB. Massa Djafar. M.Si.**  
NIDN. 0325126302

## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR .....	ii
DAFTAR ISI .....	iii
BAB I GAMBARAN UMUM FAKULTAS.....	1
1.1. Sejarah Perkembangan Fakultas .....	1
1.2. Program Studi yang Dikelola .....	3
BAB II ORGANISASI FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK.....	4
BAB III PERENCANAAN KINERJA .....	6
3.1. Visi .....	6
3.2. Misi.....	6
3.3. Tujuan .....	7
3.4. Sasaran Strategis .....	7
3.5. Program Kerja dan Strategi Pencapaian .....	8
BAB IV AKUNTABILITAS KINERJA .....	10
4.1. Capaian Kinerja Organisasi .....	10
4.1.1. Studi Banding .....	10
4.1.2. Rapat Kerja Dosen .....	10
4.2. Capaian Mahasiswa.....	11
4.2.1. Jumlah Mahasiswa .....	12
4.2.2. Prestasi Mahasiswa.....	12
4.2.3. Penelitian yang Melibatkan Mahasiswa .....	13
4.2.4. Pengabdian Masyarakat yang Melibatkan Mahasiswa .....	14
4.3. Capaian Dosen .....	15
4.4. Kerja Sama .....	18
BAB V KONTRIBUSI, TANTANGAN DAN PENGEMBANGAN FISIP UNAS.....	32
5.1. Kontribusi .....	32
5.2. Tantangan.....	33
5.3. Pengembangan.....	34
BAB VI PENUTUP .....	36

# BAB I

## GAMBARAN UMUM FAKULTAS

### 1.1. Sejarah Perkembangan Fakultas

Pendirian UNAS saat itu ditujukan untuk menampung lulusan SLTA di Jakarta yang tidak mau memasuki Universitas Van Indonesia milik Pemerintah Kolonial-Belanda. Bahkan, ditengah revolusi fisik perjuangan kemerdekaan, UNAS juga menjadi “Benteng terdepan” perjuangan rakyat Indonesia di Jakarta. Atas dedikasi tersebut, maka pada lustrum UNAS yang kedua, 1959, Presiden Pertama Republik Indonesia, Ir. Soekarno menganugerahkan gelar “UNIVERSITAS PERJUANGAN”.

Usaha yang mula-mula dilakukan adalah penyelegaraan kursus yang meliputi bidang- bidang ekonomi, sosiologi, politik dan filsafat yang dipimpin oleh Drs. Adam Bachtiar. Kursus-kursus tersebut bertujuan memberi dasar pemahaman ilmu pengetahuan bagi setiap warga negara dalam tanggung jawabnya mengisi kemerdekaan. Pada tahun yang sama, 1946, diadakan juga SMA sore untuk memberi kesempatan bagi mereka yang bekerja pagi. Dalam perkembangannya, kursus-kursus tersebut bertambah. Oleh karena itu pada Oktober 1949, atas desakan 400 lulusan SMA Republik Indonesia, PMIK kemudian mengumumkan dibukanya AKADEMI NASIONAL yang membawahi 5 (lima) Fakultas, yakni: Fakultas Sosial, Ekonomi dan Politik; Fakultas Biologi; Fakultas Matematika dan Fisika; Fakultas Sastra Indonesia dan; Fakultas Sastra Inggris.

Dipilihnya nama Akademi, bukan Universitas, dimaksudkan untuk menghindari peraturan kolonial yang ketika itu masih berlaku untuk Jakarta. Langkah maju PMIK ini mendapat sambutan positif secara luas segenap lapisan masyarakat. Kuliah pertama yang dilakukan sederhana pada tanggal 15 Oktober 1949 adalah momentum historis yang mengawali perjuangan dan perjalanan UNAS, sehingga tanggal tersebut ditetapkan sebagai HARI JADI UNIVERSITAS NASIONAL. Pada 22 Desember 1949, Kementerian Pendidikan, Pengajaran dan Kebudayaan yang berkedudukan di Yogyakarta memberikan pengakuan dan persamaan penuh kepada Akademi Nasional dengan surat No. 548/S. Berdasarkan peraturan perundangan yang berlaku, pada 1 September 1954 melalui Notaris Mr. R. Soewandi maka Perkumpulan Memajukan Ilmu dan Kebudayaan berubah menjadi Yayasan Memajukan Ilmu dan Kebudayaan (YMIK).

Perkumpulan Memajukan Ilmu dan Kebudayaan (PMIK) yang diketuai oleh Mr. Sutan Takdir Alisjahbana meyakini bahwa berjuang dalam Pendidikan Nasional merupakan bagian yang integral dari perjuangan dalam menegakkan dan mengisi Kemerdekaan Indonesia. Maka pada tahun 1946, PMIK membentuk dua kepanitiaan yang bertugas untuk mengadakan penyelidikan mengenai bagaimana agar dapat

menggiatkan kehidupan ilmu dalam masyarakat dan memotivasi usaha kearah meningkatkan dan menggairahkan kegiatan kebudayaan.

Pada akhir tahun 1946 berdasarkan hasil dari dua kepanitiaan tersebut, maka PMIK mengadakan 20 macam kursus di berbagai bidang seperti Ekonomi, Hukum, Sosiologi, Politik, Filsafat, dan lain-lain yang bertujuan untuk memberi basis pemahaman terhadap peranan Ilmu Pengetahuan bagi setiap warga negara dalam tanggung jawabnya mengisi kemerdekaan. Pada waktu yang sama diadakan pula SMA sore untuk memberikan kesempatan bagi mereka yang bekerja di waktu pagi untuk melanjutkan pengetahuannya dan mendapat kemajuan.

Berdasarkan Surat Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan No. 0260/U/1976 pada tanggal 21 Oktober 1976 Fakultas Sosial, Ekonomi dan Politik berubah nama menjadi Fakultas Ilmu Politik.

Berdasarkan Surat Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan No. 0260/U/1976 pada tanggal 21 Oktober 1976 Fakultas Sosial, Ekonomi dan Politik berubah nama menjadi Fakultas Ilmu Politik.

## **1.2. Program Studi yang Dikelola**

Prodi Pasca Sarjana yang ada dalam pengelolaan Sekolah Pasca Sarjana UNAS pada tahun 2021-2022 adalah Prodi Doktor Ilmu Politik dengan peringkat akreditasi B, Prodi Magister Ilmu Politik dengan peringkat akreditasi A, Prodi Magister Administrasi Publik dengan peringkat akreditasi A, Prodi Magister Hukum dengan peringkat akreditasi B, Prodi Magister Manajemen dengan peringkat akreditasi B, Prodi Magister Biologi dengan peringkat akreditasi B, Prodi Magister Akutansi dengan peringkat B dan Prodi Magister Teknologi Informasi dengan peringkat B.

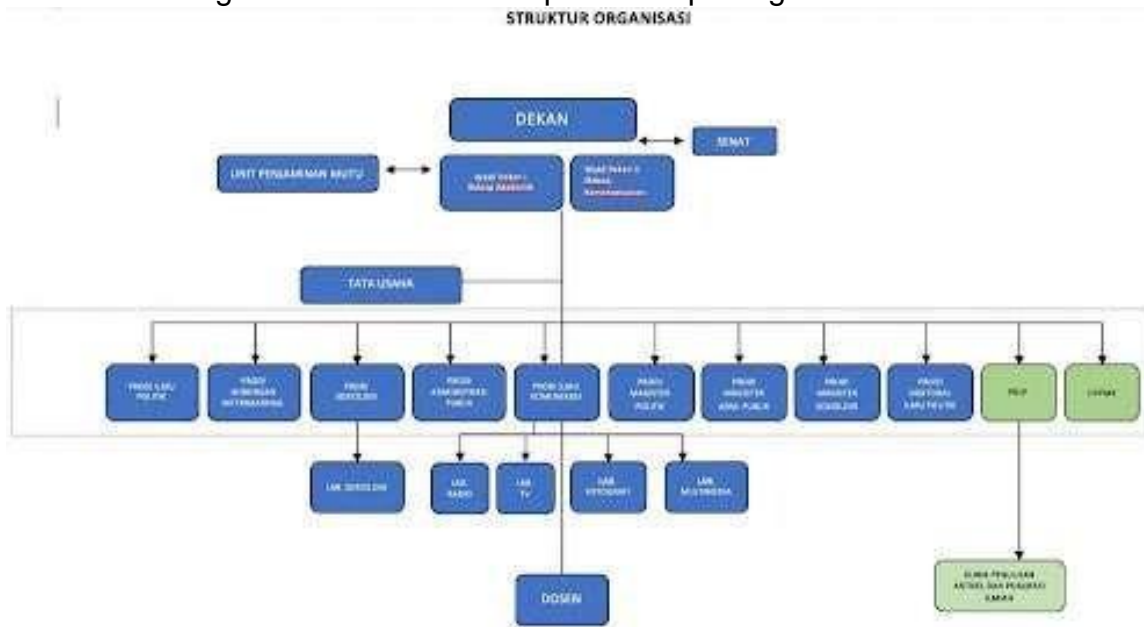
**Tabel 1.1. Program Studi yang Dikelola**

No	Jenis Program	Nama Program Studi	Akreditasi Program Studi			Jumlah mahasiswa saat TS
			Status/Peringkat	No. dan Tgl. SK	Tgl. Kadaluarsa	
1	2	3	4	5	6	7
1	Doktor	Ilmu Politik	Akreditasi B			
2	Magister	Ilmu Politik	Akreditasi A			
3	Magister	Administrasi Publik	Akreditasi A			
4	Magister	Hukum	Akreditasi B			
5	Magister	Manajemen	Akreditasi B			
6.	Magister	Akutansi	Akreditasi B			
7.	Magister	Biologi	Akreditasi B			
8.	Magister	Teknologi Informasi	Akreditasi B			
<b>Jumlah</b>						

## BAB II ORGANISASI SEKOLAH PASCA SARJANA

Sekolah Pasca Sarjana UNAS merupakan salah satu unit di lingkungan Universitas Nasional (UNAS) yang berdiri sejak September 1946. Sesuai dengan Statuta UNAS tahun 2020 dan Organisasi Tata Laksana (Ortala) UNAS tahun 2015, struktur Organisasi Sekolah Pasca Sarjana UNAS terdiri dari Direktur dan Wakil Direktur, Program Studi, Kelompok Dosen dan Bagian Tata Usaha. Dalam perkembangannya, Sekolah Pasca Sarjana memiliki unit-unit terkait diantaranya Pusat Penelitian, Pengabdian dan Pengembangan Masyarakat, Publikasi serta Kerja Sama yang memiliki fungsi dalam bidang administrasi penelitian, pengabdian masyarakat, publikasi, dan kerja sama yang ada di lingkungan Sekolah Pasca Sarjana.

Struktur organisasi SPS UNAS dapat dilihat pada gambar 2.1 di bawah ini.



**Gambar 2.1. Struktur Organisasi SPS UNAS Periode 2021 - 2025**

Adapun susunan pejabat dalam struktur organisasi SPS UNAS periode 2022-2023 dapat dilihat pada tabel 2.1 di bawah ini.



**Tabel 2.1. Struktur Organisasi FISIP UNAS Periode 2021 – 2025**

<b>Posisi/Jabatan</b>	<b>Nama Pejabat Struktural</b>
Direktur	Prof. Dr. Maswadi Rauf, MA
Wakil Direktur	Dr. Drs. Firdaus Syam, MA
Ketua Program Studi Doktor Ilmu Politik	Dr. TB. Massa Djafar, M.Si
Sekretaris Program Studi Doktor Ilmu Politik	Dr. Eddi Guridno, M.Si
Ketua Program Studi Magister Ilmu Politik	Dr. M. Alfian Alfian M, M.Si
Sekretaris Program Studi Magister Ilmu Politik	Dr. Drs. Asran Djalal, M.Si
Ketua Program Studi Magister Administrasi Publik	Dr. Rusman Ghazali, M.Si
Sekretaris Program Studi Magister Administrasi Politik	Dr. Zulmasyur, M.Si
Ketua Program Studi Magister Hukum	Dr. Romainur, SH, MH
Sekretaris Program Studi Hukum	
Ketua Program Studi Magister Manajemen	
Sekretaris Program Studi Magister Manajemen	
Ketua Program Studi Magister Akutansi	
Sekretaris Program Studi Magister Akutansi	
Ketua Program Studi Magister Biologi	
Sekretaris Program Studi Magister Biologi	Djudjur Luciana Radjagukguk, S.Sos., M.Si
Ketua Program Studi Magister Teknologi Informasi	Nursatyo, S.Sos., M.Si
Sekretaris Program Studi Magister Teknologi Informasi	Dr. Andi Achdian, M.Si
Ketua Pusat Penelitian, Pengabdian dan Pengembangan Masyarakat	Dr. Robi Nurhadi, M.Si



## **BAB III PERENCANAAN KINERJA**

Dengan memperhatikan visi, misi, tujuan, dan sasaran Universitas Nasional (UNAS) yang terdapat dalam Rencana Strategis dan Rencana Operasional UNAS Periode 2021-2025, dilakukan proses perubahan pada visi, misi, tujuan, dan sasaran Sekolah Pasca Sarjana, serta pada rencana strategis dan rencana operasional Program Studi. Perubahan dilaksanakan dengan berbagai kegiatan dan rapat serta berbagai saran membangun dari para pemangku kepentingan, mulai dari Ketua Yayasan Memajukan Ilmu dan Kebudayaan (YMIK), Rektor dan Para Wakil Rektor, Dosen, Alumni dan Pengguna Alumni, dan Tenaga Kependidikan.

Hal pertama yang dilaksanakan adalah penentuan visi, misi, tujuan, dan sasaran Prodi Doktor Ilmu Politik SPS UNAS Periode 2021-2025, kemudian dilanjutkan dengan penyusunan Rencana Operasional Prodi Doktor Ilmu Politik FISIP UNAS Periode 2021-2025 oleh tim penyusun. Dalam penyusunan rencana strategis dan rencana operasional, dipetakan analisis kekuatan, kelemahan, tantangan, dan ancamannya terlebih dahulu. Dengan demikian, program-program yang diagendakan dalam Rencana Operasional Prodi Doktor Ilmu Politik SPS UNAS diharapkan dapat dilaksanakan dengan baik.

Pada tahapan selanjutnya, setelah semua konsep dokumen diperiksa ulang, dikeluarkan Keputusan Ketua Prodi Doktor Ilmu Politik Nomor - Tahun 2021 tentang Rencana Operasional Prodi Doktor Ilmu Politik FISIP UNAS Periode 2021-2025 yang di dalamnya telah mencakup pengesahan terhadap visi, misi, tujuan, dan sasaran Prodi Doktor Ilmu Politik UNAS.

### **3.1. Visi**

Menjadi Program Studi Doktor Ilmu Politik yang fokus pada bidang politik Indonesia dan ekonomi politik yang terkemuka di Tingkat nasional, dan menghasilkan ilmuan yang kritis, inovatif, kompeten, memiliki integritas moral akademik dan ikut serta dalam Pembangunan.

### **3.2. Misi**

- 1 Membentuk kemampuan akademik lulusan dalam penguasaan teori, konsep, ilmu politik dan metodologi yang dapat mengembangkan daya analisis, inovasi, serta memiliki integritas moral dan bertanggung jawab
- 2 Melaksanakan Pendidikan dan pengajaran yang berorientasi pada standar mutu pendidikan
- 3 Mengembangkan Pendidikan dan penelitian politik yang inovatif dengan pendekatan interdisipliner dan multidisipliner kearah pengayaan dan pengembangan paradigma baru

- 4 Menjalin Kerjasama dengan Perguruan Tinggi lain di bidang data dan informasi, penelitian, penerbitan, Pendidikan dan pengajaran
- 5 Menjalin kerjasama dengan Lembaga swasta dan pemerintah dalam bidang penelitian yang berkaitan dengan kebijakan dan pemberdayaan Masyarakat
- 6 Berperan aktif dalam forum ilmiah baik pada Tingkat nasional. Ikut memberikan kontribusi pemikiran dalam Pembangunan nasional dan peradaban umat manusia

### **3.3. Tujuan**

Prodi Doktor Ilmu Politik mendukung tujuan Sekolah Pasca Sarjana, sebagaimana tercantum dalam Renstra Sekolah Pasca Sarjana UNAS Periode 2021-2025. Di tingkat Program Studi, Prodi Prodi Doktor Ilmu Politik menetapkan tujuan Program Studi yang merupakan penjabaran dari misi Prodi Doktor Ilmu Politik, yaitu sebagai berikut.

- 1 Menghasilkan doktor ilmu politik yang mempunyai kompetensi tinggi yang mampu menggunakan pengetahuan dan ketrampilan dalam wawasan keahliannya untuk memecahkan masalah bangsa/negara yang kompleks, termasuk yang memerlukan pendekatan lintas disiplin serta mampu bersaing ditingkat nasional.
- 2 Menghasilkan lulusan yang memiliki wawasan dan kemampuan dasar keilmuan dan ketrampilan teknis yang diperlukan untuk mengadaptasi dan/atau menciptakan metodologi baru untuk spesialisasi Politik Indonesia, dan Ekonomi Politik.
- 3 Menghasilkan lulusan yang menguasai teori, konsep serta paradigma yang sesuai dengan keahliannya sehingga dapat bersifat terbuka dan tanggap terhadap perkembangan ilmu pengetahuan, budaya dan teknologi serta permasalahan yang ada di masyarakat.
- 4 Menghasilkan lulusan yang mampu mengkomunikasikan pemikiran serta hasil karyanya dengan kelompok pakar sebidang maupun khalayak yang lebih luas.

### **3.4. Sasaran Strategis**

Prodi Doktor Ilmu Politik dalam merumuskan sasaran strategis selalu mengacu pada visi program studi dan Rencana Induk Pengembangan (RIP) UNAS Periode 2005-2030. Sasaran strategis Prodi Doktor Ilmu Politik FISIP UNAS untuk periode 2021-2025 adalah sebagai berikut.

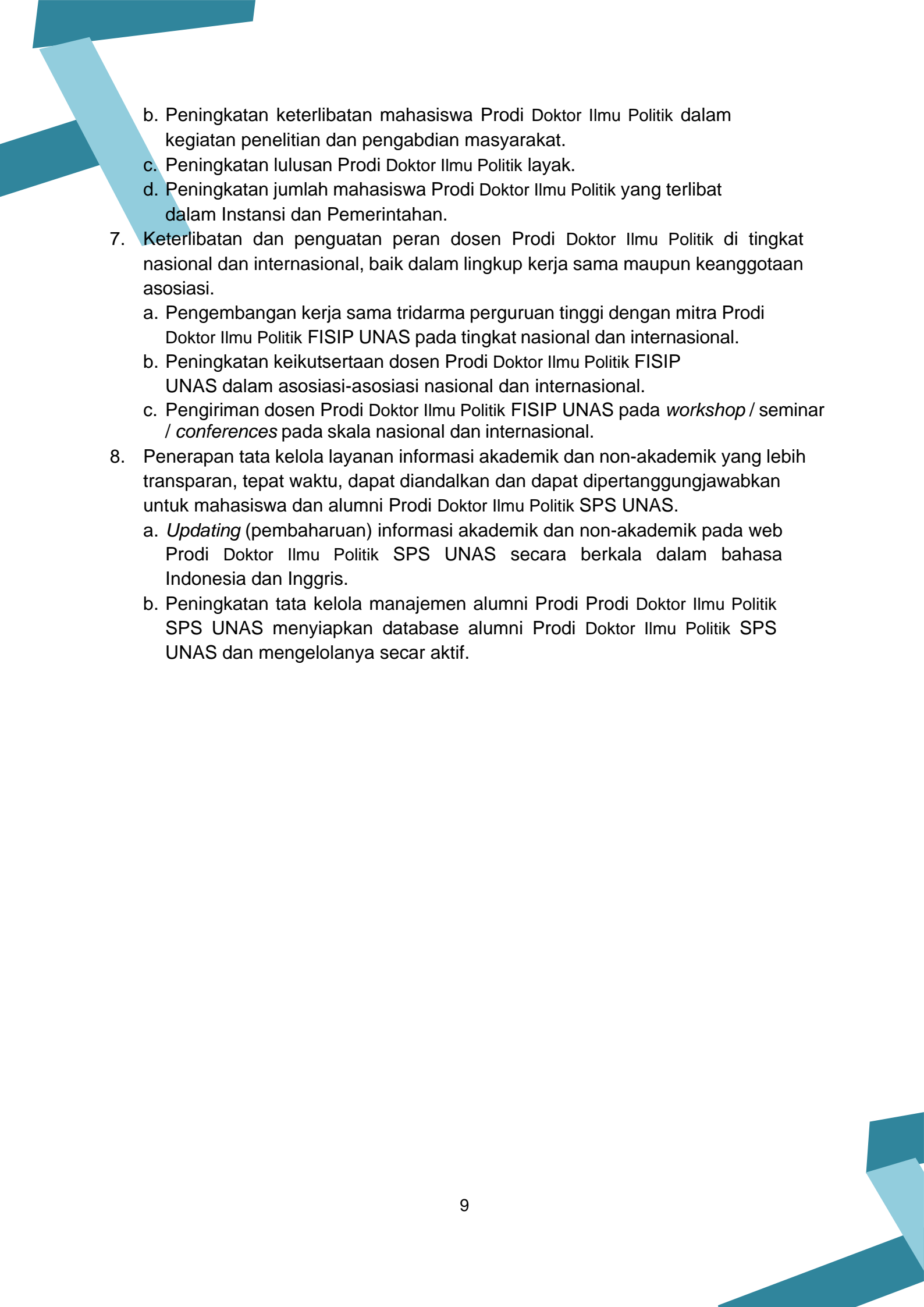
1. Mengembangkan pendidikan Ilmu Politik yang berkontribusi pada pemecahan berbagai persoalan kebangsaan
2. Menginterasikan Ilmu Politik sebagai disiplin Ilmu dengan dunia politik dalam kenyataan praktek, dalam hal ini nilai-nilai luhur politik yang dikaji dalam Ilmu Politik dapat dimanifestasikan dalam kehidupan bernegara sehari-hari.
3. Membangun kemitraan antara Perguruan Tinggi (PT) dengan Dunia Usaha/ Lembaga Pemerintah/civil society baik di dalam dan diluar negeri untuk merefleksikan kedekatan dunia ilmu dengan realita.
4. Membangun dunia akademik yang kondusif sebagai unsur penopang tumbuhnya minat penelitian dan pengabdian kepada masyarakat

5. Mengembangkan cluster study di bidang Ilmu Politik dengan merujuk pada Peta Penelitian Universitas Nasional

### **3.5. Program Kerja dan Strategi Pencapaian**

Program kerja dan strategi dalam pencapaian sasaran Prodi Doktor Ilmu Politik UNAS antara lain sebagai berikut.

1. Perolehan peringkat akreditasi A dari lembaga (BAN-PT)
  - a. Mendorong dan mempertahankan akreditasi nasional Prodi oleh BAN-PT.
2. Peningkatan kualitas mutu akademik Prodi Doktor Ilmu Politik.
  - a. Pengembangan kurikulum yang berbasis nasional (Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia – KKNI) dan internasional secara terus-menerus dan kolaboratif.
  - b. Studi/Proyek Independen, Kegiatan Wirausaha, Penelitian/Riset
  - c. Peningkatan kualitas dan kuantitas lulusan Prodi Doktor Ilmu Politik.
3. Peningkatan kualitas dan kompetensi dosen Prodi Doktor Ilmu Politik menghasilkan intelektual yang berkualitas.
  - a. Peningkatan pelatihan kompetensi dosen Prodi Doktor Ilmu Politik.
  - b. Peningkatan jabatan fungsional dosen Prodi Doktor Ilmu Politik untuk tingkat Lektor Kepala, dan Guru Besar.
4. Peningkatan jumlah penelitian dan publikasi dosen Prodi Doktor Ilmu Politik pada jurnal yang bereputasi nasional dan internasional.
  - a. Peningkatan riset dalam prodi serta kolaborasi riset antar prodi dan universitas mitra.
  - b. Perbaikan akreditasi jurnal internal Prodi Doktor Ilmu Politik.
  - c. Peningkatan jumlah publikasi dosen Prodi Doktor Ilmu Politik pada jurnal nasional, nasional terakreditasi, internasional, dan internasional bereputasi.
5. Peningkatan jumlah kegiatan pengabdian dosen Prodi Doktor Ilmu Politik kepada masyarakat.
  - a. Menyelenggarakan seminar / *conferences* tingkat nasional dan internasional.
  - b. Menyelenggarakan workshop / pelatihan bagi masyarakat umum.
6. Peningkatan kualitas dan kompetensi mahasiswa Prodi Doktor Ilmu Politik agar mampu menghasilkan lulusan yang profesional dan berdaya saing tinggi.
  - a. Peningkatan keterlibatan mahasiswa Prodi Doktor Ilmu Politik dalam konferensi/seminar akademik.

- 
- b. Peningkatan keterlibatan mahasiswa Prodi Doktor Ilmu Politik dalam kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat.
    - c. Peningkatan lulusan Prodi Doktor Ilmu Politik layak.
    - d. Peningkatan jumlah mahasiswa Prodi Doktor Ilmu Politik yang terlibat dalam Instansi dan Pemerintahan.
  7. Keterlibatan dan penguatan peran dosen Prodi Doktor Ilmu Politik di tingkat nasional dan internasional, baik dalam lingkup kerja sama maupun keanggotaan asosiasi.
    - a. Pengembangan kerja sama tridarma perguruan tinggi dengan mitra Prodi Doktor Ilmu Politik FISIP UNAS pada tingkat nasional dan internasional.
    - b. Peningkatan keikutsertaan dosen Prodi Doktor Ilmu Politik FISIP UNAS dalam asosiasi-asosiasi nasional dan internasional.
    - c. Pengiriman dosen Prodi Doktor Ilmu Politik FISIP UNAS pada *workshop* / seminar / *conferences* pada skala nasional dan internasional.
  8. Penerapan tata kelola layanan informasi akademik dan non-akademik yang lebih transparan, tepat waktu, dapat diandalkan dan dapat dipertanggungjawabkan untuk mahasiswa dan alumni Prodi Doktor Ilmu Politik SPS UNAS.
    - a. *Updating* (pembaharuan) informasi akademik dan non-akademik pada web Prodi Doktor Ilmu Politik SPS UNAS secara berkala dalam bahasa Indonesia dan Inggris.
    - b. Peningkatan tata kelola manajemen alumni Prodi Prodi Doktor Ilmu Politik SPS UNAS menyiapkan database alumni Prodi Doktor Ilmu Politik SPS UNAS dan mengelolanya secara aktif.

## **BAB IV**

### **AKUNTABILITAS KINERJA**

#### **4.1. Capaian Kinerja Organisasi**

Dalam rangka meningkatkan kinerja dan akuntabilitasnya, menjamin terwujudnya visi, terlaksananya misi, tercapainya tujuan, dan berhasilnya strategi yang digunakan, maka Prodi Doktor Ilmu Politik SPS UNAS melaksanakan program-program kerja sesuai dengan Rencana Operasional Prodi Doktor Ilmu Politik FISIP UNAS dan Rencana Strategis dan Rencana Operasional SPS UNAS yang telah ditetapkan oleh SK Direktur SPS UNAS.

##### **4.1.1. Studi Banding**

Pada tahun akademik 2021-2022, Doktor Ilmu Politik SPS UNAS mengadakan kegiatan studi banding ke beberapa universitas Luar Negeri dan Dalam Negeri. Diantaranya studi banding yang dilakukan oleh Prodi Doktor Ilmu Politik dan SPS UNAS ke Taras Shevchenko National University, Kyiv Ukraina dan Pollisea National University Zytomyr Ukraina pada 18 - 25 Maret 2021.

##### **4.1.2. Rapat Kerja Dosen**

SPS UNAS dan Prodi Doktor Ilmu Politik melaksanakan rapat kerja struktural secara *online* dan *onsite* secara periodik, yakni setiap 2 minggu sekali, serta yang bersifat insidental, yang secara keseluruhan membahas aspek akademik dan non-akademik. Kegiatan ini ditopang oleh rapat kerja secara *online* dan *onsite* dengan para dosen, baik di tingkat fakultas maupun di tingkat prodi, yang umumnya membahas isu-isu strategis di tingkat akademik dan universitas. Selain mengimplementasikan rapat koordinasi tahunan

dengan para dosen, SPS UNAS juga telah melaksanakan kegiatan rapat koordinasi. Kaprodi Doktor Ilmu Politik turut hadir pada kegiatan-kegiatan rapat tersebut.

**Tabel 4.1. Rapat Kerja Dosen**

No.	Rapat Kerja	Tanggal Pelaksanaan	Bukti Pelaksanaan
1.	Rapat Dosen FISIP Semester Ganjil T.A. 2020-2021	13 Desember 2021	
2.	Rapat Dosen FISIP Semester Genap T.A. 2020-2021	8 Februari 2022	
3.	Rapat Dosen FISIP Semester Genap T.A. 2020-2021	8 Februari 2022	

#### 4.2. Capaian Mahasiswa

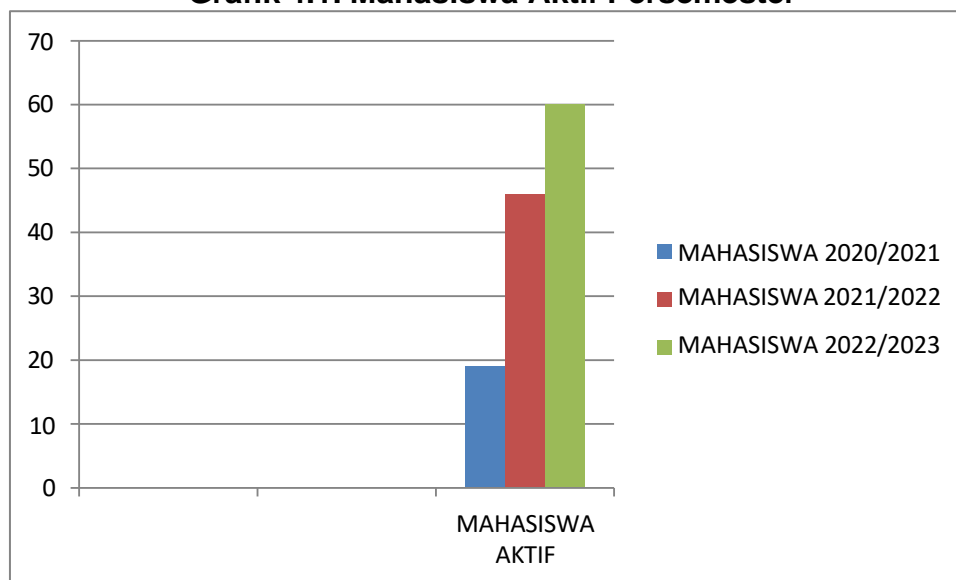
Perkembangan capaian mahasiswa Prodi Doktor Ilmu Politik SPS UNAS dapat dijadikan sebagai indikator pencapaian dari pelaksanaan berbagai program kerja dan strategi pencapaian prodi yang mengacu pada Rencana Operasional yang telah ditetapkan oleh SK Direktur SPS UNAS. Pada sub-bab ini akan disajikan beberapa gambaran tentang perkembangan jumlah mahasiswa, kegiatan kemahasiswaan, prestasi

akademik mahasiswa, penelitian yang melibatkan mahasiswa, dan pengabdian kepada masyarakat yang melibatkan mahasiswa Prodi Doktor Ilmu Politik SPS UNAS.

#### 4.2.1. Jumlah Mahasiswa

Perkembangan jumlah mahasiswa Prodi Doktor Ilmu Politik SPS UNAS dapat dilihat pada grafik berikut ini.

**Grafik 4.1. Mahasiswa Aktif Persemester**



Berdasarkan gambar di atas, diperoleh gambaran mengenai perkembangan jumlah mahasiswa Prodi Doktor Ilmu Politik SPS UNAS cukup menggembirakan untuk Prodi pada Tingkat Doktoral Ilmu Politik. Jumlah mahasiswa Prodi Doktor Ilmu Politik SPS UNAS pada semester ganjil-genap 2021-2022 yakni berjumlah 39 mahasiswa. Jumlah mahasiswa tersebut dilengkapi dengan dipertahankannya perolehan Akreditasi B oleh Prodi Doktor Ilmu Politik SPS UNAS pada tahun 2020 yang semakin meningkatkan kepercayaan masyarakat terhadap prodi.

#### 4.2.2. Penelitian yang Melibatkan Mahasiswa

Data perkembangan jumlah penelitian yang melibatkan mahasiswa Prodi Doktor Ilmu Politik UNAS dikompilasi dari tautan berdasarkan SK Penetapan Bantuan Stimulus Penelitian Semester Ganjil dan Genap yang disahkan oleh Rektor UNAS. Perkembangan jumlah penelitian yang melibatkan mahasiswa Prodi Doktor Ilmu Politik SPS UNAS tersebut selama tiga tahun akademik terakhir dapat dilihat pada gambar berikut ini.

Berdasarkan data penelitian yang melibatkan mahasiswa Prodi Doktor Ilmu Politik SPS UNAS. Hal ini membuktikan adanya upaya riil dari pihak fakultas untuk meningkatkan keterlibatan mahasiswanya dalam berbagai kegiatan penelitian sebagai langkah untuk meningkatkan kualitas dan kompetensi mahasiswa agar mampu menghasilkan lulusan yang profesional dan berdaya saing tinggi. Kolaborasi penelitian di antara dosen dan mahasiswa Prodi Doktor Ilmu Politik SPS UNAS tersebut



diharapkan mampu meningkatkan kualitas dan kompetensi mahasiswa menjadi lebih inovatif, kreatif, dan cepat tanggap dalam menghadapi berbagai permasalahan di dunia nyata melalui *skill* untuk melakukan riset dan inovasi.

#### **4.2.3. Pengabdian Masyarakat yang Melibatkan Mahasiswa**

Data perkembangan jumlah pengabdian masyarakat yang melibatkan mahasiswa Prodi Doktor Ilmu Politik SPS UNAS berdasarkan SK Penetapan Bantuan Stimulus Pengabdian Masyarakat Semester Ganjil dan Genap yang disahkan oleh Rektor UNAS.

Hal ini membuktikan adanya upaya riil dari pihak SPS UNAS untuk meningkatkan keterlibatan mahasiswanya dalam berbagai kegiatan pengabdian masyarakat sebagai langkah untuk meningkatkan kualitas dan kompetensi mahasiswa agar mampu menghasilkan lulusan yang profesional dan berdaya saing tinggi. Kolaborasi pengabdian masyarakat di antara dosen dan mahasiswa Prodi Doktor Ilmu Politik SPS UNAS tersebut diharapkan mampu meningkatkan kualitas dan kompetensi mahasiswa dengan cara memperluas jaringan bagi mahasiswa, melatih mahasiswa untuk menggunakan ilmu yang telah didapatkannya untuk kepentingan masyarakat, mencetak tinta biru jasa mahasiswa di lingkungan masyarakat, dan menumbuhkan hasrat yang kuat untuk langsung terjun di tengah-tengah masyarakat sebagai *agent of exchange*.

### **4.3. Capaian Dosen**

#### **1. Pendidikan Terakhir**

Berikut ini disajikan grafik perkembangan pendidikan terakhir dosen Prodi Doktor Ilmu Politik UNAS selama tiga tahun akademik terakhir. Pada tahun akademik 2021-2022, Prodi Magister Ilmu Politik FISIP UNAS memiliki 6 dosen yang seluruhnya berpendidikan terakhir S3.

#### **2. Jabatan Fungsional**

Berikut ini disajikan grafik perkembangan jabatan fungsional dosen Prodi Prodi Doktor Ilmu Politik FISIP

Berdasarkan perkembangan jabatan fungsional dosen Prodi Doktor Ilmu Politik FISIP UNAS tiga tahun akademik terakhir dapat dijelaskan sebagai berikut.

- Jumlah dosen Guru Besar terus mengalami peningkatan, khususnya di tahun akademik 2021-2022 adanya 3 Guru Besar.
- Jumlah dosen Lektor Kepala tetap 2 orang dan 1 orang berpangkat Lektor pada tahun akademik 2021-2022. Lektor Kepala lainnya yang akan diupayakan naik jabatan menjadi Guru Besar

Terdapatnya tren yang positif dalam peningkatan jabatan fungsional dosen Prodi Doktor Ilmu Politik FISIP UNAS selama tiga tahun akademik terakhir membuktikan bahwa Prodi Doktor Ilmu Politik SPS UNAS telah melakukan upaya-upaya yang riil

untuk meningkatkan kualitas dan kompetensi dosennya agar dapat menghasilkan intelektual yang berkualitas. Dengan kata lain, Prodi Doktor Ilmu Politik SPS UNAS senantiasa mendorong dan mendukung dosen untuk meningkatkan jabatan fungsionalnya, misalnya dengan cara menyelenggarakan sosialisasi jabatan fungsional dengan bekerja sama dengan Biro Sumber Daya Manusia (BSDM) UNAS.

### 3. Penelitian

Berdasarkan SK Penetapan Bantuan Stimulus Penelitian yang disahkan oleh Rektor UNAS, perkembangan capaian penelitian dosen Prodi Doktor Ilmu Politik selama tiga tahun akademik terakhir dapat dilihat pada tabel berikut ini.

**Tabel 4.2.**  
**Perkembangan Capaian Penelitian**  
**Dosen Prodi Doktor Ilmu Politik**

Tahun Akademik	Jumlah Penelitian
2020-2021	7
2021-2022	13
2022-2023	12
<b>Total</b>	<b>32</b>

### 4. Pengabdian Kepada Masyarakat

Berdasarkan SK Penetapan Bantuan Stimulus Pengabdian Masyarakat yang disahkan oleh Rektor UNAS, perkembangan capaian pengabdian masyarakat dari dosen Prodi Doktor Ilmu Politik selama tiga tahun akademik terakhir dapat dilihat pada tabel berikut ini.

**Tabel 4.3. Perkembangan Capaian Pengabdian kepada Masyarakat**  
**Dosen Prodi Doktor Ilmu Politik FISIP UNAS**

No.	Sumber Pembiayaan	Jumlah Judul PkM						Jumlah
		Ganjil20/21	Genap20/21	Ganjil21/22	Genap21/22	Ganjil22/23	Genap22/23	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Perguruan tinggi atau mandiri	1	0	4	4	4	5	18
2	Lembaga dalam negeri (diluar PT)	0	0	0	0	1	0	1
3	Lembaga luar negeri	0	0	0	1	1	1	3
<b>Jumlah</b>		<b>1</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>22</b>
<b>Ceklist Jika Table Sudah Terisi</b>							<b>V</b>	

## 5. Publikasi

Perkembangan capaian publikasi dosen Prodi Doktor Ilmu Politik SPS UNAS disajikan pada tabel di bawah ini.

**Tabel 4.4. Perkembangan Capaian Publikasi Dosen Prodi Doktor Ilmu Politik FISIP UNAS**

Tahun Akademik	Jurnal Ilmiah Tidak Terakreditasi
2020-2021	13
2021-2022	3
2022-2023	23
<b>Total</b>	<b>39</b>

Berdasarkan tabel 4.4 di atas, dapat dijelaskan hal-hal sebagai berikut terkait publikasi dosen Prodi Doktor Ilmu Politik FISIP UNAS selama tiga tahun akademik terakhir.

- Publikasi dosen Prodi Doktor Ilmu Politik SPS UNAS pada jurnal ilmiah yang tidak terakreditasi mengalami penurunan yang signifikan dengan naiknya jurnal ilmiah internasional khususnya yang terakreditasi.
- SPS UNAS berkomitmen untuk mendorong, mendukung, dan memfasilitasi dosen agar berpartisipasi dalam seminar / konferensi / simposium nasional maupun internasional, misalnya dengan cara menyelenggarakan seminar / konferensi / simposium sebagai *host* ataupun *co-host* bersama universitas / instansi mitra. Selain untuk meningkatkan kualitas dan kompetensi dosen serta meningkatkan produktivitas publikasi, partisipasi dosen dalam seminar / konferensi / simposium nasional dan internasional diharapkan mampu menguatkan peran dosen dalam lingkup kerja sama di tingkat nasional dan internasional.
- Publikasi dosen Prodi Doktor Ilmu Politik SPS UNAS dalam bentuk buku cenderung mengalami penurunan selama tiga tahun terakhir, Hal ini terjadi karena proses penyusunan buku cenderung lebih sulit dan membutuhkan lebih banyak waktu daripada penyusunan artikel untuk diterbitkan ke jurnal ataupun prosiding mengingat konten di dalam buku yang harus bersifat mendetail, komprehensif, dan menyeluruh. Akibatnya, sebagian besar dosen cenderung lebih memilih untuk membuat artikel ilmiah daripada buku. Dosen yang menyusun buku rata-rata merupakan dosen yang berkepentingan mengumpulkan nilai kum untuk keperluan kenaikan jabatan. Agar dapat memotivasi dosen untuk membuat buku, Rektor UNAS bahkan menawarkan insentif stimulus yang memadai.

## 4.4. Kerja Sama

SPS UNAS cukup banyak menjalin kerja sama baru dengan beberapa instansi

yang relevan, dan penyelenggaraan pelatihan dan uji kompetensi, penyelenggaraan seminar edukasi dan kuliah tamu, penyelenggaraan penelitian dan pengabdian masyarakat. Dengan bantuan *network* dari UNAS, SPS dan Prodi Doktor Ilmu Politik

UNAS juga turut bekerja sama dengan beberapa universitas luar negeri untuk kepentingan studi banding, seminar, dan *guest lecture*.

Detail dari berbagai kerja sama yang dijalin oleh SPS UNAS dan Prodi Doktor Ilmu Politik per tahun akademik dapat dilihat pada tabel 4.5 di bawah ini.

**Tabel 4.5. Kegiatan Kerja Sama**

No	Lembaga Mitra	Tingkat <sup>1)</sup>			Judul Kegiatan Kerjasama <sup>2)</sup>	Manfaat bagi PS yang Dimonev	Waktu dan Durasi
		Internasional	Nasional	Wilayah/Lokal			
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>Pendidikan</b>							
1	Minnan Normal University (Republic of China)	V			Short term academic program including cultural and language studies	Peningkatan kapasitas Sumber Daya Manusia dalam bidang Pendidikan	2015-2022 (3 Tahun)
2	Kyungpook National University of South Korea	V			International Academic Programme	Peningkatan kapasitas Sumber Daya Manusia dalam bidang Pendidikan	2019-2022 (3 Tahun)

3	Universitas Kyiv, Ukraina	V			Joint Penyelenggaraan Seminar Internasional bertema "Political Islam in Asia Between Constitution and Implementation"	Meningkatkan publikasi bagi prodi hubungan internasional dan meningkatkan rekognisi bagi Dosen yang terlibat	2021
4	Univerisiti Kebangsaan Malaysia	V			International Conference On Social Politic (Icosop) li Mobility, Cross-Cultural Encounter, And Social Reconnection (2021-2022)	Peningkatan kompetensi/kepakaran kajian-kajian politik internasional tentang dosen	5 tahun
5	University of Ankara (Turkiye)	V			International Teaching Mobility	Meningkatkan jaringan internasional dan menambah pengalaman pengajaran di tingkat internasional	2021-2022 (1 Tahun)

6	Alishier Navai' Tashkent State University	V			Translation Theory and Practice; understanding of Cultures between Indonesia and Uzbekistan	Peningkatan kompetensi/kepak aran dosen	2021-2026 (5 Tahun)
7	Social Sciences University of Ankara	V			Seminar Internasional Tentang Geopolitik	Meningkatkan jaringan internasional dan kompetensi/kepak aran dosen	2023-2024 (1 Tahun)
8	Migrant Care	V			Diskusi Publik tentang Perlindungan Pekerja Migran	Meningkatkan jaringan dan pendalaman isu pekerja migran	2023-2028 (5 Tahun)
9	Konsulat Jenderal RI Johor Baru (Malaysia)	V			Diskusi Publik: Perlindungan anak migran	Meningkatkan jaringan internasional dan pendalaman isu tentang anak migran	2023-2024 (2 Tahun)

10	Universitas 17 Agustus 1945 Semarang		V		Kegiatan Membangun Desa dan Penelitian Kolaboratif	Meningkatkan infrastruktur, pemberdayaan ekonomi lokal, kesejahteraan sosial, konservasi sumberdaya alam dan partisipasi masyarakat	2022-2026 (4 Tahun)
----	--------------------------------------	--	---	--	--	---	---------------------

11	Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kabupaten Kepulauan Anambas		V		Pelaksanaan Program Penguatan Kolaborasi Antara Universitas Nasional dengan dinas pariwisata dan kebudayaan kabupaten kepulauan anambas dalam rangka membentuk ekosistem merdeka belajar-kampus merdeka (MDKM)	Kegiatan bersama dalam penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat, Prakter kerja lapangan, Kegiatan akademis (seminar,diskusi, dialog)	2022-2025 (3 Tahun)
----	---	--	---	--	--	---	---------------------



12	UNISRI Surakarta		V		Benchmarking FISIP UNISRI Surakarta kepada FISIP UNAS	Sharing Session sesuai dengan ormawa	3 tahun
13	Kabupaten Teluk Bintuni		V		Penyusunan Naskah Akademik Pemekaran Wilayah Babo Raya	Pelaksanaan Tridarma, FGD, Penyusunan Naskah Akademik	2023-2024 (1 Tahun)
14	Baswaslu			V	Penyelenggaraan FGD 4 Sesi dan sosialisasi kepemiluan bagi kalangan pemuda	Peningkatan Rekognisi Dosen, Peningkatan materi pembelajaran bagi mahasiswa, peningkatan PKM Dosen untuk meningkatkan partisipasi politik kalangan muda	2023-2024 (1 Tahun)
<b>Σ</b>		9	4	1			

#### Penelitian

1	Minnan Normal University (Republic of China)	V			Short term academic program including cultural and language studies	Peningkatan kapasitas Sumber Daya Manusia dalam bidang Pendidikan	2015-2022 (3 Tahun)
---	--	---	--	--	---	---	---------------------

2	Kyungpook National University of South Korea	V			International Academic Programme	Peningkatan kapasitas Sumber Daya Manusia dalam bidang Pendidikan	2019-2022 (3 Tahun)
3	Universitas Kyiv, Ukraina	V			Joint Penyelenggaraan Seminar Internasional bertema "Political Islam in Asia Between Constitution and Implementation"	Meningkatkan publikasi bagi prodi hubungan internasional dan meningkatkan rekognisi bagi Dosen yang terlibat	2021
4	Universiti Kebangsaan Malaysia	V			International Conference On Social Politic (Icosop) li Mobility, Cross-Cultural Encounter, And Social Reconnection (2021-2022)	Peningkatan kompetensi/kepakaran kajian-kajian politik internasional tentang dosen	5 tahun

5	University of Ankara (Turkiye)	V			International Teaching Mobility	Meningkatkan jaringan internasional dan menambah pengalaman pengajaran di tingkat internasional	2021-2022 (1 Tahun)
6	Alishier Navai' Tashkent State University	V			Translation Theory and Practice; understanding of Cultures between Indonesia and Uzbekistan	Peningkatan kompetensi/kepakaran dosen	2021-2026 (5 Tahun)
10	Universitas 17 Agustus 1945 Semarang		V		Kegiatan Membangun Desa dan Penelitian Kolaboratif	Meningkatkan infrastruktur, pemberdayaan ekonomi lokal, kesejahteraan sosial, konservasi sumberdaya alam dan partisipasi masyarakat	2022-2026 (4 Tahun)

11	Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kabupaten Kepulauan Anambas			V	Pelaksanaan Program Penguatan Kolaborasi Antara Universitas Nasional dengan dinas pariwisata dan kebudayaan kabupaten kepulauan anambas dalam rangka membentuk ekosistem merdeka belajar-kampus merdeka (MDKM)	Kegiatan bersama dalam penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat, Praktek kerja lapangan, Kegiatan akademis (seminar,diskusi, dialog)	2022-2025 (3 Tahun)
----	---	--	--	---	--	---	---------------------

12	UNISRI Surakarta		V		Benchmarking FISIP UNISRI Surakarta kepada FISIP UNAS	Sharing Session sesuai dengan ormawa	3 tahun
<b>Σ</b>		9	2	2			
<b>Pengabdian kepada Masyarakat</b>							
<b>1</b>	Minnan Normal University (Republic of China)	V			Short term academic program including cultural and language studies	Peningkatan kapasitas Sumber Daya Manusia dalam bidang Pendidikan	2015-2022 (3 Tahun)
<b>2</b>	Kyungpook National University of South Korea	V			International Akademic Programme	Peningkatan kapasitas Sumber Daya Manusia dalam bidang Pendidikan	2019-2022 (3 Tahun)

3	Universitas Kyiv, Ukraina	V			Joint Penyelenggaraan Seminar Internasional bertema "Political Islam in Asia Between Constitution and Implementation"	Meningkatkan publikasi bagi prodi hubungan internasional dan meningkatkan rekognisi bagi Dosen yang terlibat	2021
4	Univerisiti Kebangsaan Malaysia	V			International Conference On Social Politic (Icosop) li Mobility, Cross-Cultural Encounter, And Social Reconnection (2021-2022)	Peningkatan kompetensi/kepakaran kajian-kajian politik internasional tentang dosen	5 tahun
5	University of Ankara (Turkiye)	V			International Teaching Mobility	Meningkatkan jaringan internasional dan menambah pengalaman pengajaran di tingkat internasional	2021-2022 (1 Tahun)

6	Alishier Navai' Tashkent State University	V			Translation Theory and Practice; understanding of Cultures between Indonesia and Uzbekistan	Peningkatan kompetensi/kepakaran dosen	2021-2026 (5 Tahun)
10	Universitas 17 Agustus 1945 Semarang		V		Kegiatan Membangun Desa dan Penelitian Kolaboratif	Meningkatkan infrastruktur, pemberdayaan ekonomi lokal, kesejahteraan sosial, konservasi sumberdaya alam dan partisipasi masyarakat	2022-2026 (4 Tahun)



11	Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kabupaten Kepulauan Anambas			V	Pelaksanaan Program Penguatan Kolaborasi Antara Universitas Nasional dengan dinas pariwisata dan kebudayaan kabupaten kepulauan anambas dalam rangka membentuk ekosistem merdeka belajar-kampus merdeka (MDKM)	Kegiatan bersama dalam penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat, Prakter kerja lapangan, Kegiatan akademis (seminar,diskusi, dialog)	2022-2025 (3 Tahun)
12	UNISRI Surakarta		V		Benchmarking FISIP UNISRI Surakarta kepada FISIP UNAS	Sharing Session sesuai dengan ormawa	3 tahun
$\Sigma$		9	2	2			

## BAB V

### KONTRIBUSI, TANTANGAN DAN PENGEMBANGAN FISIP UNAS

#### 5.1. KONTRIBUSI

Atas berbagai capaian yang telah dijelaskan sebelumnya, maka pada bagian ini akan dijelaskan yang menjadi cetak tebal kontribusi UPPS dalam pengelolaan Tri Dharma Perguruan Tinggi yang diselenggarakan dalam TA. 2021/2022. Kontribusi sebagaimana dimaksud merupakan inisiasi kegiatan awal, peningkatan level dan jangkauan kegiatan hingga aktifitas yang berdampak pada kehidupan berbangsa dan bernegara. Berikut dibawah ini cetak tebal kontribusi sebagaimana dimaksud:

**Pertama**, Bidang Pendidikan. UPPS secara konsiten berhasil memfasilitasi studi lanjut ke jenjang doktoral dengan menjalin kerjasama.

**Kedua**, Bidang Penelitian. Menjadi sebuah harapan bahwa aktifitas penelitian bukan sekedar penelitian yang berhenti di level teoretis, lebih dari itu seyogianya penelitian mampu menghasilkan gagasan yang hidup dalam pengertian dapat bermanfaat dan berdampak langsung bagi kehidupan. Pada tahun dimana laporan dibuat, UPPS berhasil menyelenggarakan berbagai kegiatan penelitian yang berdampak luas. Satu diantaranya adalah kegiatan Penyusunan Naskah Akademik Pemekaran Daerah Otonom Baru (DOB) Kabupaten Babo Raya, yang merupakan kerja sama antara FISIP Universitas Nasional dengan Pemerintah Kabupaten Teluk Bintuni.

**Ketiga**, Bidang Pengabdian Kepada Masyarakat. Sebagaimana bidang penelitian, dalam bidang Pengabdian Kepada Masyarakat SPSS dan Prodi Doktor Ilmu Politik berhasil memperbanyak program Pengabdian Kepada Masyarakat.

## 5.2. TANTANGAN

Dalam menyelenggarakan berbagai kegiatan, UPPS berhasil memetakan tantangan dalam berkegiatan dilingkungan Prodi Doktor Ilmu Politik SPS UNAS yang secara bersamaan menunjukkan kelemahan untuk selanjutnya diambil langkah – langkah korektif dalam rangka pengembangan SPS kedepan. Pembabakan penulisan tantangan juga mengikuti berbagai bidang dalam Tri Dharma Perguruan Tinggi sebagai berikut:

**Pertama**, Bidang Pendidikan. Untuk bidang pendidikan, tantangan yang dihadapi adalah persoalan pembiayaan kuliah mahasiswa dimana acap kali didapati kasus gagal bayar/ cicilan, yang akhirnya memngganggu proses penginputan nilai bahkan berakhir pada cuti akademik. Disamping itu, tantangan pada bidang pendidikan adalah proses pendidikan belum mencerminkan kesiapan dalam menyongsong akreditasi internasional dimana hal ini dapat lihat masih minimnya dokumen pembelajaran maupun referesi dalam bahasa Inggris serta prodi belum memiliki mahasiswa asing.

**Kedua**, Bidang Penelitian. Jika merujuk data penelitian sebagaimana dicantumkan dalam Bab II, maka terlihat sebagian besar aktivitas penelitian hanya memanfaatkan skema bantuan penelitian internal Universitas Nasional (stimulus dan kompetitif). Maka kedepan tantangannya adalah bagaimana meningkatkan penelitian yang bersumber dari lembaga eksternal baik pembiayaan pemerintah maupun swasta/ lembaga donor nasional/ internasional. Tantangan berikutnya pada bidang penelitian, dimana pelibatan mahasiswa dalam kegiatan penelitian masih minim dan tantangan yang terakhir terkait topik penelitian yang diambil dosen masih terdapat yang tidak sesuai dengan peta jalan penelitian faluktas maupun prodi.

**Ketiga**, Bidang Pengabdian Kepada Masyarakat. Pada bidang ini tantangan yang dihadapi relatif sama dengan bidang penelitian dimana sebagaimana besar pembiayaan Pengabdian Kepada

Masyarakat masih bersumber pada pembiayaan internal, minim pelibatan mahasiswa dan juga masih ada kegiatan yang tidak sesuai dengan peta jalan. Lebih dari ke – tiga hal dimaksud, tantangan terbesar yang dihadapi pada bidang ini adalah sejauhmana kegiatan pengabdian dapat berdampak pada masyarakat luas

### 5.3. PENGEMBANGAN

Tidak ada gading yang tidak retak, begitulah kira – kira pepatah menggambarkan bahwatidak ada yang sempurna di dunia ini. Karenanya secara objektif patut diakui bahwa masih terdapat kelemahan sebagai sebuah tantangan yang harus dijawab pada tahun – tahun berikutnya. Untuk itu, berdasarkan tantangan di atas, maka Prodi Magister Ilmu Politik FISIP UNAS menyiapkan agenda pengembangan penyelenggaraan Tri Dharma Perguruan Tinggi yang akan direalisasikan pada tahun berikutnya. Berikut agenda pengembangansebagaimana dimaksud:

**Pertama**, Bidang Pendidikan. Pengembangan yang akan dilakukan sebagai berikut:

- Memaksimalkan peran Dosen Pembimbing Disertasi (Promotor dan Kopromotor) untuk membantu mencari solusi atas persoalan penulisan disertasi yang dihadapi mahasiswa.
- Menyiapkan ekosistem yang mendukung akreditasi internasional dengan membuka kelas bilingual (dua bahasa) dan melakukan alih bahasa pada semua dokumen pembelajaran; dan
- Menyelenggarakan *short course* untuk mahasiswa asing yang dapat *diclaim* sebagai mahasiswa paruh waktu.

**Kedua**, Bidang Penelitian. Rencana pengembangan dibidang penelitian pada TA. 2021/2022 sebagai berikut:

- Menyelenggarakan *coaching clinic* untuk mengakses pembiayaan penelitian internal seperti Hibah Dikti, Matching Fund Kedaireka dan Hibah Erasmus + Uni Eropa;
- Mendorong LPPM Universitas Nasional untuk menyiapkan skema penelitian bagi mahasiswa dan menyiapkan *standart*

*operating procedure* (SOP) penelitian mahasiswa ditingkat fakultas; dan

- Penguatan fungsi SPS UNAS dalam seleksi proposal berbasis peta jalan, sehingga dapat dipastikan kesesuaian antara topik penelitian dengan peta jalan fakultas maupun program studi.

**Ketiga**, Bidang Pengabdian Kepada Masyarakat. Dengan tantangan yang relatif sama dengan bidang penelitian, maka pada bidang ini terdapat rencana pengembangan yang relatif sama dan dapat diselenggarakan kemudian secara bersamaan. Berikut dibawah ini rencana pengembangan sebagaimana dimaksud:

- Menyelenggarakan *coaching clinic* untuk mengakses pembiayaan eksternal pengabdian kepada masyarakat;
- Mendorong LPPM Universitas Nasional untuk menyiapkan skema pengabdian kepada masyarakat bagi mahasiswa dan menyiapkan *standart operating procedure* (SOP) pelibatan mahasiswa dalam kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang diselenggarakan oleh dosen FISIP Universitas Nasional; dan

Hilirisasi pengabdian kepada masyarakat. Memastikan kembali setiap kegiatan harus memiliki manfaat langsung bagi masyarakat/ berdampak dengan output dan outcome yang dapat dipertanggungjawabkan sehingga menghindari kesan “asal terlaksana”.

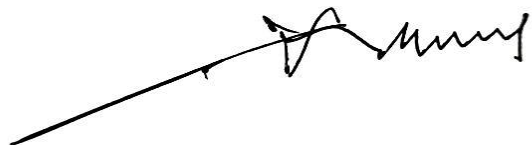
## BAB VI PENUTUP

Selama masa pandemi Covid-19, semua proses pada perguruan tinggi menjadi berbeda dari sebelumnya. Aplikasi *Zoom Meeting*, *Google Meet*, *BigBlue Button*, dan aplikasi lainnya menjadi sarana yang membantu terselenggaranya proses tridarma perguruan tinggi di masa pandemi dengan baik, mulai dari aspek pendidikan, penelitian, hingga pengabdian kepada masyarakat. Dalam melaksanakan kegiatan tridarma perguruan tinggi, SPS UNAS dan Prodi Doktor Ilmu Politik SPS UNAS juga turut terbantu dengan tersedianya aplikasi-aplikasi tersebut yang mampu menjadisolusi di tengah pembatasan fisik pada masa pandemi ini.

Dalam kondisi yang masih diliputi ketidakpastian, fluktuasi, dan keprihatinan akibat pandemi Covid-19 yang masih belum usai, SPS UNAS dan Program Studi Doktor Ilmu Politik FISIP UNAS berkomitmen untuk senantiasa menjalankan kegiatan tridarma perguruan tinggi sekaligus meningkatkan kinerjanya, baik dari segi kualitas maupun kuantitas. Bukti realisasi komitmen tersebut dilaporkan secara rinci dalam Laporan Kinerja Program Studi Doktor Ilmu Politik SPS UNAS Tahun Akademik 2021-2022 ini. Laporan ini menyajikan pencapaian Laporan Kinerja Program Studi Doktor Ilmu Politik SPS UNAS dari segi kinerja organisasi, mahasiswa, dosen, keuangan dan sarana prasarana, suasana akademik kemahasiswaan dan alumni, serta kerja sama. Laporan ini diharapkan juga mampu menjadi bahan evaluasi dan tindak lanjut bagi pimpinan fakultas agar dapat mencapai target dan sasaran yang telah ditetapkan dan untuk meningkatkan kinerja Direktur SPS beserta jajarannya serta kinerja SPS secara umum di tahun-tahun mendatang.

Kaprodi menyadari bahwa masih terdapat kekurangan dalam penyelenggaraan kegiatan tridarma perguruan tinggi oleh Program Studi Doktor Ilmu Politik SPS UNAS maupun pelaporannya. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun diharapkan demi perbaikan di masa mendatang. Semoga laporan ini dapat memberikan manfaat bagi pihak-pihak yang berkepentingan dan memberikan kontribusi bagi kemajuan SPS UNAS di masa mendatang.

Jakarta, 23 September 2022  
Kepala Program Studi



**Dr. TB. Massa Djafar, M.Si.**  
NIDN. 0325126302

**DOKTOR  
ILMU  
POLITIK**